

INFORME N° 258-2016-EMAPA- SM- SA-GG-GAF/A.RR.HH..

A : CPCC. LENY LUZ LOPEZ LOZANO
Gerente de Administración y Finanzas

ASUNTO : Gobernanza: Clima Laboral –Indicador N° 02- Índice Promedio de
Distancia Salarial Interna: Personal directivo y total de la EPS.

FECHA : Tarapoto, 10 de Mayo del 2016.

Mediante el presente me dirijo a usted, para saludarle muy cordialmente, y a la vez informarle con relación al CLIMA LABORAL – Indicador N° 02 – Índice Promedio de Distancia Salarial Interna : Personal Directivo y Total de la EPS, considerando lo siguiente:

- 2.1 Sumatoria de la Remuneración del Personal Directivo
- 2.2 Número total del Personal Directivo (Hasta Jefes de Oficinas y Áreas de Trabajo en la empresa).
- 2.3 Sumatoria de la Remuneración del total del Personal
- 2.4 Número total del Personal de la EPS.

El Índice Promedio de Distancia Salarial Interna, consiste en la sumatoria de la Remuneración Anual de Directivos (Gerente General), que asciende a la cantidad de S/ 859,773.00, que va ligado con el Número total de 28 Trabajadores Directivos (Hasta Jefes de Oficinas y Áreas de Trabajo) y considerando la sumatoria total de remuneraciones del personal Directivo y Funcionarios, que asciende a la suma de S/ 4'761,922.00, registrando un número total del personal estable y contratado en la empresa, equivalente a 171 trabajadores registrados al 31 de Diciembre del año anterior, resultando una Distancia Salarial Interna de S/ 1.10

Es todo cuanto informo a usted señora Gerente de Administración y Finanzas, para los fines que estime conveniente.

Atentamente,



CPCC. Victor H. Montalvan Concha
Jefe del Área de
Recursos Humanos

C.c. Archivo.

| ROTACION DE LOS PUESTOS EJECUTIVOS AL MES DE DICIEMBRE DE 2,015 | | | | | | |
|--|--|------------|---------------------------|------------|----------------|---------------------|
| INDICADOR N° 01: INDICE PROMEDIO DE ROTACION DE PERSONAL EJECUTIVO DE LA EMPRESA EMAPA SAN MARTIN S.A. AL MES DE DICIEMBRE DE 2,013 Y 2,014. | | | | | REMUNER. ANUAL | OBSERVAC. RECOMEND. |
| | ROTACION DE GERENTE GENERAL, GERENCIA DE LINEAS, JEFES AREAS Y OFICINAS Y JEFES DE UNIDADES OPERATIVAS DE LA EMPRESA EMAPA SAN MARTIN S.A. | EJECUTIVOS | MESES QUE OCUPA EL PUESTO | TOTAL | | |
| 1 | GERENCIA GENERAL | 1 | 24 | 24 | 57,153 | |
| 2 | GERENCIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS | 1 | 24 | 24 | 41,007 | |
| 3 | GERENCIA DE OPERACIONES | 1 | 24 | 24 | 39,868 | |
| 4 | GERENCIA COMERCIAL | 1 | 11 | 11 | 39,710 | |
| 5 | OFICINA DE ASESORIA JURIDICA | 1 | 24 | 24 | 29,546 | |
| 6 | OFICINA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO | 1 | 24 | 24 | 29,546 | |
| 7 | OFICINA ORGANO CONTROL INSTITUCIONAL | 1 | 24 | 24 | 29,546 | |
| 8 | OFICINA DE CONTROL DE CALIDAD DE AGUA | 1 | 24 | 24 | 34,991 | |
| 9 | OFICINA DE INFORMATICA Y SISTEMAS | 1 | 20 | 20 | 32,721 | |
| 10 | OFICINA DE IMAGEN INSTITUCIONAL | 1 | 5 | 5 | 10,198 | |
| 11 | AREA DE CONTABILIDAD | 1 | 24 | 24 | 28,635 | |
| 12 | AREA DE LOGISTICA | 1 | 11 | 11 | 29,986 | |
| 13 | AREA RECURSOS HUMANOS | 1 | 23 | 23 | 33,080 | |
| 14 | AREA DE RECURSOS FINANCIEROS | 1 | 24 | 24 | 28,911 | |
| 15 | AREA DE MANTENIMIENTO | 1 | 7 | 7 | 25,848 | |
| 16 | AREA DE PRODUCCION | 1 | 24 | 24 | 30,658 | |
| 17 | AREA DE DISTRIBUCION | 1 | 24 | 24 | 29,306 | |
| 18 | AREA DE CATASTRO TECNICO | 1 | 12 | 12 | 26,008 | |
| 19 | AREA DE OBRAS Y LIQUIDACIONES | 1 | 24 | 24 | 28,635 | |
| 20 | AREA DE ESTUDIOS | 1 | 11 | 11 | 23,148 | |
| 21 | AREA DE FACTURACION | 1 | 20 | 20 | 28,935 | |
| 22 | AREA DE COBRANZA | 1 | 12 | 12 | 30,397 | |
| 23 | AREA DE COMERCIALIZACION | 1 | 14 | 14 | 28,635 | |
| 24 | AREA DE CATASTRO Y MEDICION | 1 | 11 | 11 | 28,055 | |
| 25 | UNIDAD OPERATIVA BELLAVISTA | 1 | 10 | 10 | 28,438 | |
| 26 | UNIDAD OPERATIVA SAN JOSE SISA | 1 | 24 | 24 | 28,635 | |
| 27 | UNIDAD OPERATIVA LAMAS | 1 | 24 | 24 | 29,546 | |
| 28 | UNIDAD OPERATIVA DE SAPOSOA | 1 | 24 | 24 | 28,635 | |
| | TOTAL | 28 | 527 | 527 | 859,773 | |



CPCC. Victor H. Montalvan Cocha
JEFE AREA DE RECURSOS HUMANOS

Indicador N° 2 Índice Promedio de Distancia Salarial Interna: personal directivo y total de la EPS.

2.1 Sumatoria de la Remuneración del Personal Directivo. 2.2 Número total del Personal Directivo (hasta Jefes de Oficina y Departamento) 2.3 Sumatoria de la Remuneración del total del Personal 2.4 Número total del Personal de la EPS

| | |
|---|----------|
| Sumatoria Remuneración Anual Ejecutivos | 859773 |
| Número de Ejecutivos | 28 |
| Sumatoria Remuneración Anual del Total del personal | 4761,922 |
| Número Total del Personal de la EPS | 171 |
| Distancia Salarial Interna | 1.1 |



CPCC. Victor H. Montalvan Concha
Jefe del Área de Recursos Humanos